



關於本報告

經營者的話

永續推動績效

1 關於全科

2 永續行動

3 永續議題管理

4 治理

5 社會

6 氣候風險與機會

7 環境

附錄

6 氣候風險與機會



關於本報告

經營者的話

永續推動績效

1 關於全科

2 永續行動

3 永續議題管理

4 治理

5 社會

6 氣候風險與機會

7 環境

附錄

6. 氣候風險與機會

GRI201-2

隨著極端氣候現象趨於頻繁，節能減碳已不僅是企業社會責任的展現，更是公司維持穩健經營的重要指標。全科持續將環境友善理念融入日常營運，藉此提升氣候韌性，確保公司在環境變局下能穩健應對氣候風險。

全科參照國際金融穩定委員會 (Financial Stability Board, FSB) 氣候相關財務揭露專案工作小組所發布之氣候變遷相關財務揭露建議書 (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures, TCFD)，依「治理」、「策略」、「風險管理」、「指標與目標」四大面向揭露氣候相關資訊，藉此了解本公司於氣候變遷議題上，對於相關風險、機會之掌握與因應，以減緩與調適氣候變遷所帶來之營運衝擊。

治理

針對氣候變遷相關風險的治理架構，本公司以董事會為風險管理之最高單位，以遵循法令，推動並落實公司整體風險管理為目標，明確瞭解營運所面臨之風險，確保風險管理之有效性，並負風險管理最終責任。董事會下設置「永續發展委員會」，並於其下設置「執行辦公室」，由執行辦公室主管擔任召集人，委員會下轄「風險管理小組」，負責辨識與評估營運風險、財務風險、資訊安全風險、環境風險（氣候變遷）等四大類型後，由執行辦公室定期檢視各單位風險控管報告，追蹤執行與改善進度，並將各單位風險管理執行結果，彙整提報至永續發展委員會。

永續發展委員會每年定期向董事會提出風險管理政策執行情形之報告，提出必要之改善建議，並依據內外部環境變化與董事會之決議，設定風險控管之優先順序。



關於本報告

經營者的話

永續推動績效

1 關於全科

2 永續行動

3 永續議題管理

4 治理

5 社會

6 氣候風險與機會

7 環境

附錄

策略

全科持續追蹤全球氣候變遷趨勢與國際應變方向，並將此議題納入永續發展管理範疇。針對具有高度影響程度與發生可能性之氣候相關風險與機會，我們透過定期分析與評估管控，確保公司具備適當的應對措施與執行策略。全科面對氣候變遷帶來的風險與機會因應策略之行動成本，2025 年支出費用約佔全公司營業費用 0.29%。

衝擊期間：短期 (3 年內)、中期 (3-5 年)、長期 (5 年以上)

編號	議題類型	議題名稱	風險 / 機會分析與描述 (可能對公司 / 組織之影響)	受衝擊之價值鏈	衝擊期間	潛在財務影響	風險 / 機會等級	風險 / 機會因應策略
R1	轉型風險 / 政策與法律	國家能源轉型	隨能源結構調整，國內用電價格面臨長期調漲風險。辦公大樓與倉儲營運之用電成本將隨電價調漲而增加，造成公司營運成本增加。	直接營運	長期	增加營運成本	低風險	1. 定期檢視年度用電量，並據以調整減量措施，提升能源使用效率。 2. 每年推動減量措施宣導，強化員工節能意識。
R2	轉型風險 / 政策與法律	國內永續揭露法規	因應金管會「上市櫃公司永續發展路徑圖」及證交所作業辦法，本公司依時程完成組織溫室氣體盤查，建立內部專業盤查與管理能力，以確保資訊披露之精確性與及時性，委託外部單位輔導盤查溫室氣體並請第三方機構進行查證，並於年報與永續報告書中揭露相關資訊，造成公司營運成本增加。	直接營運	中期	增加營運成本	低風險	1. 依金管會路徑圖時程落實溫室氣體盤查，並由第三方機構進行查證，以達成法規遵從。 2. 建立內部查證能力，並維持管理能量持續更新。 3. 指派同仁參與氣候變遷與盤查相關專業課程，以因應氣候變遷、國際碳相關政策與趨勢。
R3	實體風險 / 長期性	氣候變遷影響平均溫度	為維持辦公室溫度，冷氣運轉需求提高，冰水機、空調機用電量增加，造成公司營運成本增加。	直接營運	長期	增加營運成本	低風險	1. 定期以公告方式 (E-mail/ 內部網站) 宣導辦公室溫度設定適溫 (26~28℃) 2. 每月稽查倉儲據點環境 / 溫濕度紀錄表及工業除濕機設備保養卡，確保溫濕度設備有效執行
R4	實體風險 / 立即性	極端天氣造成產品損失	由於全科代理之晶片零組件相關精密產品對於晶片的溫濕度控制有一定的需求。若是未來氣候變遷造成颱風、暴雨發生強度與頻率變高，貨物於運輸過程產生濕損或破損等異常狀況會增加，導致成本增加。	直接營運	短期	增加營運成本	中風險	面對暴雨、洪水等極端氣候事件對企業造成的潛在財務風險，全科積極落實氣候變遷相關風險管理，並實施風險減緩措施，以強化應對天災的能力。針對高精密產品的運輸流程，全科要求物流業者若於氣候不佳或是多雨季節進行貨物包膜防潮處理，提升貨物運輸安全性，此外，每年均投保貨物運輸保險，其保障範圍已涵蓋大部分潛在風險。2025 年度貨運的運輸保險費用佔營業額比例低於 1%。

關於本報告

經營者的話

永續推動績效

1 關於全科

2 永續行動

3 永續議題管理

4 治理

5 社會

6 氣候風險與機會

7 環境

附錄

編號	議題類型	議題名稱	風險 / 機會分析與描述 (可能對公司 / 組織之影響)	受衝擊之 價值鏈	衝擊 期間	潛在財務 影響	風險 / 機會等級	風險 / 機會因應策略
R5	實體風險 / 立即性	極端天氣 事件影響 供應鏈 運輸物流	物流調度受阻並衍生大量突發需求，極端天氣導致供應鏈中斷風險升高，迫使營運端在極短時間內應對原有的負荷量，考驗倉儲調度之彈性。若未來極端天氣頻率增加，且急單量突破現有人力承載臨界點，將導致訂單延誤賠償或流失潛在訂單，營運成本將上升。	上游 供應鏈、 直接營運、 客戶	短期	增加營運 成本	高風險	面對極端氣候之實體風險，本公司採取「前置化物流調配」與「即時應變執行機制」，有效緩釋物流中斷風險，並大幅降低潛在的違約金與滯報成本。透過建立空運備援方案與多元物流模式，確保供應鏈具備高度穩定性與調度韌性。在應變期間，落實嚴謹的職安保障並啟動彈性調度機制以維護出貨動能，將營運韌性轉化為市場競爭機會，在極端天氣情境下確保交付穩定，深植客戶信賴並強化品牌核心價值。
O1	機會 / 產品與 服務	低碳產品 服務機會	因應 AI 伺服器之強勁需求，本公司主動切入具備高成長潛力之供應鏈客戶。透過前期業務人力的精確投放，確保代理之產品能取得 Design-in，將人力成本轉化為量產後的穩定高毛利訂單。	上游 供應鏈、 直接營運、 客戶	長期	增加產品 營收	高機會	持續優化低碳高效能產品組合，提升公司在低碳經濟下的韌性。
O2	機會 / 資源利用 效率	智慧倉儲 管理系統	倉庫透過數位盤點與系統無紙化作業，減少紙張與耗材使用，降低行政成本並提升作業效率，此有助於回應客戶與供應鏈對低碳與資訊化管理的期待。	上游 供應鏈、 直接營運、 客戶	長期	降低營運 成本	高機會	持續擴大無紙化作業範圍，提升數位盤點及電子單據無紙化，強化營運效率及環境效益。

關於本報告

經營者的話

永續推動績效

1 關於全科

2 永續行動

3 永續議題管理

4 治理

5 社會

6 氣候風險與機會

7 環境

附錄

風險管理

氣候相關風險與機會管理流程

1

鑑別風險

永續發展委員會執行辦公室，定期檢視各單位風險控管報告，針對各單位氣候變遷與能源之風險和機會的資訊，每年進行檢討。考量轉型風險(政策和法律/市場/科技/公司聲譽)及實體風險(慢性及急性)，並對可能發生之事件，做出風險評估，包含財務衝擊程度、衝擊時間(短、中、長)、價值鏈中受衝擊對象、風險可能性等風險評估。

擬定機會情境時，考量資源效率、能源來源、產品與服務、市場及適應力，並對可能發生之事件進行包含財務影響程度、影響時間(短、中、長期)、價值鏈中受影響對象、機會可能性等機會評估。

2

評估對公司的影響及財務相關衝擊

透過標準化評估表與風險矩陣，由各功能小組量化判定各議題之財務衝擊與可能性，並進行衝擊時間(短/中/長期)與受影響價值鏈的質性評估，以此判斷議題重要性並排序管理優先順序。

3

訂定因應方針與策略

依議題重要性制定管理方針與發展策略。各單位提出因應行動、風險控管措施或機會發展方案，並進行資源與成本初估，作為決策與執行依據。

4

執行、定期追蹤與報告

1. 永續發展委員會執行辦公室，定期檢視各單位風險控管報告，追蹤執行與改善進度，並將各單位風險管理執行結果，彙整提報至永續發展委員會。
2. 永續發展委員會每年定期向董事會提出風險管理政策執行情形之報告，提出必要之改善建議，並依據內外部環境變化與董事會之決議，設定風險控管之優先順序。

關於本報告

經營者的話

永續推動績效

1 關於全科

2 永續行動

3 永續議題管理

4 治理

5 社會

6 氣候風險與機會

7 環境

附錄

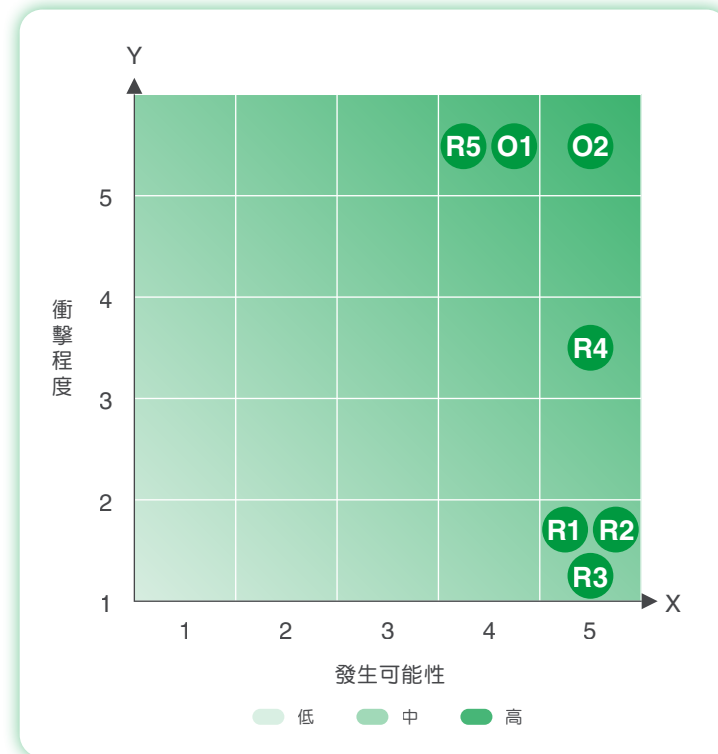
風險與機會評估

使用財務衝擊程度及風險與機會可能性來判定風險與機會影響程度，風險與機會發生機率 x 財務衝擊程度 = 風險與機會的鑑別依據。

- 1 分 ~ 5 分為低風險 / 機會
- 6 分 ~ 15 分為中度風險 / 機會
- 16 分 ~ 25 分為高度風險 / 機會

評估結果如下所示：

» 氣候風險與機會矩陣



• X 軸：發生可能性 • Y 軸：財務衝擊程度

編號	風險 / 機會類型	議題名稱
R1	轉型風險 / 政策與法規	國家能源轉型
R2	轉型風險 / 政策與法規	國內永續揭露法規
R3	實體風險 / 長期性	氣候變遷影響平均溫度
R4	實體風險 / 立即性	颱風暴雨造成產品損失
R5	實體風險 / 立即性	極端天氣事件影響供應鏈運輸物流
O1	機會 / 產品與服務	低碳產品服務機會
O2	機會 / 資源利用效率	智慧倉儲管理系統

氣候風險情境分析

本公司依據 TCFD 建議準則，運用轉型、實體二種風險類型面臨的最嚴重情境 (The Worst-case Scenario)，將分析結果納入策略韌性評估。

轉型風險參考臺灣 2050 淨零排放路徑及策略、歐盟碳邊境調整機制 (CBAM)。將以上相關情境導入後，分析未來本公司在市場、技術、聲譽、財務及營運等面向所受到之衝擊。

實體風險參考臺灣氣候變遷推估資訊與調適知識平台 (Taiwan Climate Change Projection Information and Adaptation Knowledge Platform, TCCIP)、國家災害防救科技中心，針對 RCP 8.5 世紀中 (2046-2065 年) 以及 SSP5-8.5 極高排放等情境，推估「2021-2040 年氣溫上升」、「單日降雨量超過 200 公厘的年總日數之平均改變率」。

RCP 8.5 情境評估因子	台北	新北	桃園
單日降雨量超過 200 公厘的年總日數之平均改變率	94%	94%	94%

註：單日降雨量超過 200 公厘的年總日數之平均改變率：極端大雨（日雨量達 200 毫米）發生頻率在一段時間內的增減趨勢百分比。

SSP5-8.5 情境評估因子	台北	新北	桃園
2021-2040 年氣溫上升	0.8°C	0.8°C	0.8°C

關於本報告

經營者的話

永續推動績效

1 關於全科

2 永續行動

3 永續議題管理

4 治理

5 社會

6 氣候風險與機會

7 環境

附錄

指標和目標

策略指標	未來目標	2025 年執行績效	2026 年工作目標
溫室氣體盤查與查證	2026 年集團營運據點完成溫室氣體盤查。	2025 年度已完成台灣與香港營運據點的溫室氣體盤查。	完成集團營運據點的溫室氣體盤查。
	2028 年集團營運據點完成溫室氣體查證。	2025 年度已完成母公司查證時程規劃。	規劃集團查證時程，包括各據點查證年度安排與前置作業準備。
培育綠色人才	培育綠色人才，以因應氣候變遷、國際碳相關政策與趨勢。	1. 「氣候變遷風險管理人員訓練」課程，內容包含與溫室氣體盤查培訓，共 3 名人員。 2. 永續相關講座，了解國內外 SDGs、ESG 架構與政府淨零政策推動，共 2 名人員。 3. 2005 年度統計共有 2 名人員獲得經濟部淨零碳規劃管理師初級證照。 4. CBAM 課程，共 1 名人員。	安排至少 2 名人員參加氣候變遷、國際碳相關政策與趨勢課程。
能源管理與監控	落實低碳辦公文化，維持夏季空調最適化管理指標。 1. 每年定期執行至少 1 次節能宣導。 2. 維持辦公室冷氣設定於 26~28° C，以達成電力節省之目標。	2025 年度共發布 1 次辦公室溫度設定適溫公告。空調適溫設定提醒：辦公室冷氣溫度設定於 26-28°C。	發布至少 1 則辦公室溫度設定適溫公告，增強辦公室節能管理。
	1. 定期檢視年度用電量，並據以調整減量措施，提升能源使用效率。 2. 每年推動減量措施宣導，強化員工節能意識。	2025 年度共發布 1 次辦公室減量措施宣導：每調高 1°C 約可節省 6% 電力。 已完成用電量檢視與用電量統計，持續追蹤用電量變化。	發布至少 1 則辦公室減量措施宣導，並持續追蹤用電量變化。
	強化倉儲營運韌性，確保環境溫濕度之 100% 合規與穩定。 1. 每月稽查倉儲據點環境 / 溫濕度紀錄表及工業除濕機設備保養卡，確保倉儲環境相對溫度皆維持在 20~26° C； 2. 確保倉儲環境穩定，相對溼度皆維持在 45~65% 間。	每月進行倉庫溫濕度監控設備查核，確保倉儲環境相對溫度皆維持在 20~26° C；相對溼度皆維持在 45~65% 間。 每月溫濕度設備查核完成率 100% 全年溫溼度異常 0 件 除濕機設備保養卡填寫完成率 100%	維持每月查核，確保倉儲環境溫濕度穩定性。 每月溫濕度查核完成率 100%。 全年溫濕度異常件數 ≤1 件。 除濕機保養卡填寫完成率 100%



關於本報告

經營者的話

永續推動績效

1 關於全科

2 永續行動

3 永續議題管理

4 治理

5 社會

6 氣候風險與機會

7 環境

附錄

策略指標	未來目標	2025 年執行績效	2026 年工作目標
強化氣候韌性	定期監控多雨季節，並進行貨物包膜防潮處理，降低貨物濕損保險理賠情形。	出貨日降雨機率達 50% 即對無真空包的貨物進行包膜防潮措施，本年度集團貨物濕損保險理賠筆數低，隔年貨物保險續約保費降幅達 53.08%。	因應氣候風險並確保物流運作穩定，公司將即時掌握極端天氣動態，持續監控貨物起運與到達地點之天氣狀況。當兩地任一方降雨機率達 50% 時，針對非真空包裝貨物實施包膜防潮作業，以降低受損風險。另透過全面投保集團貨物險，強化損失控管機制。在運輸安排上，採取多元貨運代理及航班配置策略，避免過度集中於單一航空公司，以分散運輸風險並強化營運韌性。
	為強化供應鏈對極端氣候事件之應變能力，並透過物流備援方案建置，使主要出貨路線至少具備兩家以上之合作承運商與轉運調度彈性，以降低單一運輸管道中斷之風險。亦持續優化倉儲作業效率，提升高峰期間訂單處理能力，以確保在極端氣候或物流受阻情境下，仍能維持穩定之出貨與服務品質。	2025 年透過跨部門協調與前置物流管理，成功於多次氣候事件中，在復工後之工作日內達成高效預防性發貨，將受影響單量控制在預期指標內。在緊急應變與加班期間，落實嚴謹安全防護，達成年度零職災、零傷亡紀錄，並迅速恢復穩定出貨動能，有效降低滯報費與合約違約風險。	重點強化跨部門預防性協作機制，優化復工後 48 小時（工作日）內的訂單處理，以縮短業務與倉庫間的溝通時差，確保出貨動能之穩定。同步落實對物流夥伴的即時調度管理，提升極端天氣下之供應鏈應變效率。此外，將針對應變加班環境執行嚴格的場域風險評估與職安宣導，在絕對保障同仁安全的前提下，強化集團應對氣候風險之營運韌性。
低碳產品服務機會	持續優化低碳高效能產品組合，提升公司在低碳經濟下的韌性。	成功導入關鍵客戶，帶動低碳相關產品營收顯著成長，奠定高階通訊綠色供應鏈市場基礎。	持續推動技術升級，深化低碳產品布局，達成營收成長目標。
倉儲管理訓練	深化員工精確作業職能，建構高效且低耗損之數位化倉儲營運流程。每年定期開辦「進出貨流程」實習課程，確保倉儲作業符合標準化流程。	2025 年度完成 1 場「進出貨流程」實習課程，以維持高效之配送流程與運輸模式。	安排至少 1 場「進出貨流程」實習課程，持續強化人員作業能力。
智慧倉儲與數位優化	持續擴大無紙化作業範圍，提升數位盤點及電子單據無紙化。	透過無紙化流程導入提升盤點效率與資料即時性，2025 年度台灣倉減紙情形如下： 台灣倉庫全面以平板盤點作業，共節省 5,065 張紙張。 台灣倉庫進貨單無紙化比例達 85%，全年減少 7,932 張紙張。	擴大無紙化盤點與電子單據作業範圍，由台灣倉延伸至香港倉，全面導入數位化作業模式，實現境外倉儲作業數位化與減紙目標。 1. 香港倉無紙化盤點覆蓋率：100% 2. 香港倉電子單據使用率：>80% 3. 年度紙張減量：>5,000 張